



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

---

## PRIMÄRA FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning .....	3
Totalresultat .....	3
Resultatdisposition .....	3
Balansräkning .....	4
Eget kapital .....	5
Kassaflödesanalys .....	6

---

## OMSÄTTNING OCH KOSTNADER

1.1 Omsättning .....	7
1.2 Rörelsekostnader .....	7
1.3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader .....	8

---

## NETTORÖRELSEKAPITAL

2.1 Nettorörelsekapital .....	9
-------------------------------	---

---

## SYSSELSATT KAPITAL

3.1 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill .....	9
3.2 Materiella anläggningstillgångar och ROU-tillgångar .....	10
3.3 Investeringar och efterställda lån .....	11

---

## FINANSIERING

4.1 Finansiella poster .....	12
4.2 Räntebärande nettoskuld .....	13
4.3 Finansiella risker .....	14
4.4 Derivat .....	16
4.5 Finansiella instrument .....	16
4.6 Överföring av finansiella tillgångar .....	17

---

## ÖVRIGA OMRÅDEN

5.1 Skatt .....	18
5.2 Arvode till revisorer som valts av representantskapet .....	18
5.3 Ledningens arvoden och transaktioner med närstående parter .....	18
5.4 Kontraktuella förpliktelser och ansvarsförbindelser .....	18
5.5 Allmänna redovisningsprinciper och väsentliga uppskattningar och bedömningar .....	19
5.6 Händelser efter balansdagen .....	19
5.7 Koncernöversikt .....	19

---

# MODERBOLAGETS FÖRVALTNINGSRAPPORT

Arla Foods (även kallad koncernen) koncernredovisning utgör, i enlighet med den danska årsredovisningslagens §149, ett utdrag från Arlas fullständiga årsredovisning. Denna årsredovisning för moderbolaget är en integrerad del av den fullständiga årsredovisningen, som innehåller styrelsens och direktionens uttalande samt den oberoende revisionsberättelsen.

Moderbolagets finansiella rapporter visar Arla Foods ambas finansiella ställning, resultat och kassaflöde på fristående grund för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022.

## Huvudverksamhet

Arla Foods amba bedriver mejeriverksamhet i Danmark och köper mjölk från ägarna i sju ägarländer. Mjölk som vägs in ut- och säljs vidare till utländska dotterbolag inom koncernen. Den här strukturen garanterar att alla ägare får betalt för sin mjölk enligt gemensamma riktlinjer och att de har inflytande i ägardemokratien, vilket även inkluderar val till representantskapet och styrelsen, i enlighet med stadgarna. Mer information finns i avsnittet om styrning i årsredovisningens förvaltningsrapport.

Arla Foods amba fungerar som huvudkontor för koncernen, och driver den primära mejeriverksamheten.

## Resultat

Mjölkkriset till våra ägare ökade med 39 procent, vilket resulterade i en Arlaintjäning på 55,1 eurocent per kilo ägarlevererad mjölk. Omsättningen ökade med 28 procent till 10 479 miljoner EUR, jämfört med 8 164 miljoner EUR förra året. EBIT uppgick till 30 miljoner EUR, jämfört med 56 miljoner EUR förra året.

2022 uppkom en förlust för moderbolaget på grund av en nedskrivning av investeringar i dotterbolag. Förlusten uppgick till 32 miljoner EUR relaterat till ett mindre antal dotterbolag, jämfört med en förlust på 4 miljoner EUR föregående år. Detta påverkade inte koncernresultatet och det mjölkpris som betalades till ägarna.

De finansiella intäkterna ökade med 84 miljoner EUR, främst mot bakgrund av justering av verkligt värde från råvaruderivat, valutakursvinster på efterställda lån och högre utdelning från dotterbolag och intresseföretag. Erhållna utdelningar uppgick till 135 miljoner EUR, jämfört med 122 miljoner EUR förra året.

Vinsten uppgick till 189 miljoner EUR, jämfört med 194 miljoner EUR förra året, vilket var i linje med våra förväntningar. På grund av den kooperativa modellen är resultatet för moderbolaget beroende av a contopriset och koncernens resultat. För 2023 räknar företaget med ett resultat inom intervallet 180 miljoner EUR till 210 miljoner EUR, beroende på utvecklingen av resultat i övriga koncernbolag.



## RESULTATRÄKNING

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
Omsättning	1.1	10 479	8 164
Produktionskostnader	1.2	-9 628	-7 320
<b>Bruttoresultat</b>		<b>851</b>	<b>844</b>
Försäljnings- och distributionskostnader	1.2	-501	-473
Administrativa kostnader	1.2	-255	-267
Övriga rörelseintäkter	1.3	85	51
Övriga rörelsekostnader	1.3	-150	-99
<b>EBIT (resultat före räntor och skatt)</b>		<b>30</b>	<b>56</b>
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av investeringar i dotterbolag	3.3	-32	-4
Finansiella intäkter	4.1	260	176
Finansiella kostnader	4.1	-59	-24
<b>Resultat före skatt</b>		<b>199</b>	<b>204</b>
Skatt	5.1	-10	-10
<b>Årets resultat</b>		<b>189</b>	<b>194</b>

## TOTALRESULTAT

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
<b>Årets resultat</b>		<b>189</b>	<b>194</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som sedan kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>			
Värdejusteringar av säkringsinstrument		96	-16
Valutakursjusteringar		-2	-7
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>94</b>	<b>-23</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>283</b>	<b>171</b>

## RESULTATDISPOSITION

(miljoner EUR)	2022	2021
Årets resultat	189	194
<b>Resultatdisposition:</b>		
Efterlikvid	260	203
Ränta på individuellt insatskapital	9	4
<b>Summa efterlikvid</b>	<b>269</b>	<b>207</b>
<b>Överfört till eget kapital:</b>		
Kapitalkonto	-147	-79
Reserv för särskilda poster	74	83
Individuellt insatskapital	39	42
Reserv för utvecklingskostnader	-46	-59
<b>Summa överfört till eget kapital</b>	<b>-80</b>	<b>-13</b>
<b>Summa fördelat resultat</b>	<b>189</b>	<b>194</b>



# BALANSRÄKNING

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	3.1	286	238
Materiella anläggningstillgångar och ROU-tillgångar	3.2	965	958
Investeringar i dotterbolag	3.3	1 280	1 310
Investeringar i intresseföretag	3.3	247	247
Efterställda lån till dotterbolag	3.3	432	395
Fordran på dotterbolag		-	175
Övriga anläggningstillgångar		3	12
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 213</b>	<b>3 335</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Varulager	2.1	521	301
Kundfordringar	2.1	337	247
Fordran på dotterbolag	2.1	863	825
Fordran på intresseföretag	2.1	3	12
Derivat	4.5	200	25
Övriga fordringar		97	81
Värdepapper	4.2	155	166
Likvida medel	4.2	1	1
<b>Summa kortfristiga tillgångar</b>		<b>2 177</b>	<b>1 658</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 390</b>	<b>4 993</b>

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Kollektivt kapital		1 245	1 303
Individuellt kapital		540	542
Övriga eget kapitalkonton		113	65
Efterlikvid till ägare		208	207
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 106</b>	<b>2 117</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Lån	4.2	1 142	768
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 142</b>	<b>768</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Lån	4.2	177	225
Leverantörsskulder och övriga skulder	2.1	780	668
Skulder till dotterbolag		1 060	1 050
Derivat	4.5	29	38
Övriga kortfristiga skulder		96	127
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 142</b>	<b>2 108</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 284</b>	<b>2 876</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 390</b>	<b>4 993</b>



## EGET KAPITAL

(miljoner EUR)	Kollektivt kapital			Individuellt kapital				Övriga eget kapitalkonton				Efterlikvid	
	Kapitalkonto	Reserv för särskilda poster	Summa	Individuellt insatskapital	Leveransbaserade ägarbevis	Individuellt tillskotts-kapital	Summa	Reserv för värdejustering av säkringsinstrument	Reserv för valutakursjusteringar	Reserv för utvecklingskostnader	Summa	Summa	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2022</b>	<b>130</b>	<b>1 173</b>	<b>1 303</b>	<b>334</b>	<b>61</b>	<b>147</b>	<b>542</b>	<b>-22</b>	<b>-12</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>207</b>	<b>2 117</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-147</b>	<b>74</b>	<b>-73</b>	<b>39</b>	-	-	<b>39</b>	-	-	<b>-46</b>	<b>-46</b>	<b>269</b>	<b>189</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	96	-2	-	94	-	94
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-147</b>	<b>74</b>	<b>-73</b>	<b>39</b>	-	-	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>-2</b>	<b>-46</b>	<b>48</b>	<b>269</b>	<b>283</b>
Transaktioner med ägare	2	-	2	-15	-5	-4	-24	-	-	-	-	-	-22
Efterlikvid för halvåret	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-61	-61
Efterlikvid till ägare avseende 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-211	-211
Valutakursjusteringar	13	-	13	-10	-1	-6	-17	-	-	-	-	4	-
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>-25</b>	<b>-6</b>	<b>-10</b>	<b>-41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-268</b>	<b>-294</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2022</b>	<b>-2</b>	<b>1 247</b>	<b>1 245</b>	<b>348</b>	<b>55</b>	<b>137</b>	<b>540</b>	<b>74</b>	<b>-14</b>	<b>53</b>	<b>113</b>	<b>208</b>	<b>2 106</b>
<b>Eget kapital den 1 januari 2021</b>	<b>205</b>	<b>1 090</b>	<b>1 295</b>	<b>302</b>	<b>65</b>	<b>146</b>	<b>513</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>158</b>	<b>147</b>	<b>223</b>	<b>2 178</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-79</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	-	-	<b>42</b>	-	-	<b>-59</b>	<b>-59</b>	<b>207</b>	<b>194</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-16	-7	-	-23	-	-23
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-79</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	-	-	<b>42</b>	<b>-16</b>	<b>-7</b>	<b>-59</b>	<b>-82</b>	<b>207</b>	<b>171</b>
Transaktioner med ägare	1	-	1	-11	-4	-4	-19	-	-	-	-	-	-18
Efterlikvid till ägare avseende 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-227	-227
Valutakursjusteringar	3	-	3	1	-	5	6	-	-	-	-	4	13
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-10</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>-13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-223</b>	<b>-232</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2021</b>	<b>130</b>	<b>1 173</b>	<b>1 303</b>	<b>334</b>	<b>61</b>	<b>147</b>	<b>542</b>	<b>-22</b>	<b>-12</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>207</b>	<b>2 117</b>

Se kommentarerna till rapporten om eget kapital i koncernredovisningen för en beskrivning av egenskaperna för varje eget kapitalkonto utom "Reserv för utvecklingskostnader" som beskrivs i not 5.5.



## KASSAFLÖDESANALYS

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
EBITDA		206	242
Återföring av övriga ej kassaflödespåverkande poster		-53	4
Förändring i nettorelsekapital	2.1	-268	-86
Förändring i övriga fordringar och kortfristiga skulder		-37	119
Utdelning mottagen från dotterbolag och intresseföretag	4.1	135	122
Betald ränta		-19	-16
Erhållen ränta		60	17
Betald skatt		-11	-9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>13</b>	<b>393</b>
Investering i immateriella anläggningstillgångar	3.1	-73	-42
Investering i materiella anläggningstillgångar	3.2	-125	-138
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	1
Den löpande investeringsverksamheten		-196	-179
Försäljning av finansiella tillgångar	4.2.c	11	9
Förvärv av dotterbolag		-3	-16
Efterställd utlåning	4.2.c	-46	10
Den finansiella investeringsverksamheten		-38	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-234</b>	<b>-176</b>

(miljoner EUR)	Not	2022	2021
Efterlikvid för halvåret		-61	-
Efterlikvid till ägare avseende 2021		-211	-227
Transaktioner med ägare		-24	-18
Nya upptagna lån	4.2.c	497	182
Övriga förändringar i lån	4.2.c	37	-138
Betalning av leasingskulder	4.2.c	-17	-16
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>221</b>	<b>-217</b>
<b>Nettokassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Likvida medel den 1 januari		1	1
Periodens nettokassaflöde		-	-
Valutakursjustering av likvida medel		-	-
<b>Likvida medel den 31 december</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13	393
Kassaflöde från den löpande investeringsverksamheten		-196	-179
<b>Fritt löpande kassaflöde</b>		<b>-183</b>	<b>214</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13	393
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-234	-176
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>-221</b>	<b>217</b>

# OMSÄTTNING OCH KOSTNADER

## 1.1 OMSÄTTNING

**Tabell 1.1 – Omsättning fördelad på kategori**

(miljoner EUR)	Intern försäljning av varor	Extern försäljning av varor	Total omsättning
<b>2022</b>			
Mjölkråvara	4 236	152	4 388
Mjölk, yoghurt, pulver och matlagning	525	1 002	1 527
Ost	1 080	1 042	2 122
Smör, bredbara produkter och margarin	1 019	394	1 413
Övriga	90	939	1 029
<b>Summa</b>	<b>6 950</b>	<b>3 529</b>	<b>10 479</b>
<b>2021</b>			
Mjölkråvara	3 096	99	3 195
Mjölk, yoghurt, pulver och matlagning	581	940	1 521
Ost	870	767	1 637
Smör, bredbara produkter och margarin	852	275	1 127
Övriga	133	551	684
<b>Summa</b>	<b>5 532</b>	<b>2 632</b>	<b>8 164</b>

## 1.2 RÖRELSEKOSTNADER

**Tabell 1.2.a Rörelsekostnader fördelat på funktion och typ**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Produktionskostnader	9 628	7 320
Försäljnings- och distributionskostnader <sup>1</sup>	501	473
Administrativa kostnader	255	267
<b>Summa</b>	<b>10 384</b>	<b>8 060</b>
<b>Specifikation:</b>		
Invägd mjölkråvara	6 660	4 773
Övriga produktionsmaterial <sup>2</sup>	2 263	1 926
Personalkostnader	509	495
Transportkostnader	252	203
Marknadsföringskostnader	81	76
Av- och nedskrivningar	175	187
Övriga kostnader <sup>3</sup>	444	400
<b>Summa</b>	<b>10 384</b>	<b>8 060</b>

<sup>1</sup>Kostnader för forskning och utveckling ingår i försäljnings- och distributionskostnader och uppgår till 48 miljoner EUR jämfört med 52 miljoner EUR förra året.

<sup>2</sup>I Övriga produktionsmaterial ingår förpackningar, tillsatser, förbrukningsmaterial, rörlig energi och lagerförändringar.

<sup>3</sup>Övriga kostnader innefattar främst underhåll, förnödenheter och IT.

## OMSÄTTNING OCH KOSTNADER

### 1.2 RÖRELSEKOSTNADER

**Tabell 1.2.b Personalkostnader**

(miljoner EUR)	2022	2021
Löner och arvoden	466	456
Pensioner	41	37
Övriga kostnader för socialförsäkringar	2	2
<b>Summa</b>	<b>509</b>	<b>495</b>
<b>Personalkostnader ingår i:</b>		
Produktionskostnader	327	315
Försäljnings- och distributionskostnader	76	70
Administrativa kostnader	106	110
<b>Summa</b>	<b>509</b>	<b>495</b>
Genomsnittligt antal anställda, heltid	5 800	5 662

**Tabell 1.2.c Av- och nedskrivningar**

(miljoner EUR)	2022	2021
Avskrivning och nedskrivning, immateriella anläggningstillgångar	50	62
Avskrivning och nedskrivning, materiella anläggningstillgångar och ROU-tillgångar	125	125
<b>Summa</b>	<b>175</b>	<b>187</b>
<b>Av- och nedskrivningar ingår i följande:</b>		
Produktionskostnader	113	108
Försäljnings- och distributionskostnader	16	20
Administrativa kostnader	46	59
<b>Summa</b>	<b>175</b>	<b>187</b>

### 1.3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

**Tabell 1.3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader**

(miljoner EUR)	2022	2021
Intäkter från säkringsinstrument som överförts från eget kapital	8	7
Övriga poster	77	44
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>85</b>	<b>51</b>
Kostnader från säkringsinstrument som överförts från eget kapital	76	38
Övriga poster	74	61
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>150</b>	<b>99</b>



## NETTORÖRELSEKAPITAL

### 2.1 NETTORÖRELSEKAPITAL

**Tabell 2.1.a Nettorörelsekapital**

(miljoner EUR)	2022	2021
Varulager	521	301
Kundfordringar	337	247
Fordran på dotterbolag	863	825
Fordran på intresseföretag	3	12
Leverantörsskulder och övriga skulder	-780	-668
Skulder till dotterbolag	-203	-207
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>741</b>	<b>510</b>

Dotterbolagens skulder och fordringar anges exklusive räntebärande poster som ingår i not 4.2.

**Tabell 2.1.b Varulager**

(miljoner EUR)	2022	2021
Varulager före nedskrivningarna	531	306
Nedskrivningar	-10	-5
<b>Summa varulager</b>	<b>521</b>	<b>301</b>
Råvaror och förbrukningsvaror	138	93
Varor under tillverkning	222	94
Färdigvaror och handelsvaror	161	114
<b>Summa varulager</b>	<b>521</b>	<b>301</b>

**Tabell 2.1.c Kundfordringar**

(miljoner EUR)	2022	2021
Kundfordringar före avsättning för förväntade kreditförluster	339	247
Avsättning för förväntade kreditförluster	-2	-
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>337</b>	<b>247</b>

## SYSSELSATT KAPITAL

### 3.1 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH GOODWILL

**Tabell 3.1 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill**

(miljoner EUR)	Goodwill	Licenser och varumärken osv.	IT och andra utvecklingsprojekt	Summa
<b>2022</b>				
Anskaffningskostnad den 1 januari	79	28	482	589
Valutakursjusteringar	5	-	-	5
Tillskott	16	-	73	89
Avyttringar	-	-	-5	-5
Omklassificeringar	-	-	4	4
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>554</b>	<b>682</b>
Av- och nedskrivningar den 1 januari	-	-13	-338	-351
Årets av- och nedskrivningar	-	-2	-48	-50
Avskrivningar på avyttringar	-	-	5	5
<b>Av- och nedskrivningar den 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>	<b>-381</b>	<b>-396</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>173</b>	<b>286</b>
<b>2021</b>				
Anskaffningskostnad den 1 januari	73	28	441	542
Valutakursjusteringar	6	-	1	7
Tillskott	-	-	42	42
Avyttringar	-	-	-2	-2
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>79</b>	<b>28</b>	<b>482</b>	<b>589</b>
Av- och nedskrivningar den 1 januari	-	-11	-280	-291
Årets av- och nedskrivningar	-	-2	-60	-62
Avskrivningar på avyttringar	-	-	2	2
<b>Av- och nedskrivningar den 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-338</b>	<b>-351</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>79</b>	<b>15</b>	<b>144</b>	<b>238</b>

## SYSSELSATT KAPITAL

### 3.2 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH ROU-TILLGÅNGAR

Tabell 3.2.a Materiella anläggningstillgångar

(miljoner EUR)	Mark och byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och utrustning	Pågående nyanläggningar	Summa
<b>2022</b>					
Anskaffningskostnad den 1 januari	587	1 487	163	188	2 425
Tillskott	13	44	16	64	137
Överfört från anläggning under uppförande	35	82	10	-127	-
Avyttringar	-1	-4	-8	-	-13
Omklassificering	-	-	-	-4	-4
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>634</b>	<b>1 609</b>	<b>181</b>	<b>121</b>	<b>2 545</b>
Av- och nedskrivningar den 1 januari	-302	-1 053	-112	-	-1 467
Årets av- och nedskrivningar	-21	-82	-22	-	-125
Avskrivningar på avyttringar	1	3	8	-	12
<b>Av- och nedskrivningar den 31 december</b>	<b>-322</b>	<b>-1 132</b>	<b>-126</b>	<b>-</b>	<b>-1 580</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>312</b>	<b>477</b>	<b>55</b>	<b>121</b>	<b>965</b>
ROU-tillgångar som ingår i det bokförda värdet den 31 december	35	1	19	-	55
<b>2021</b>					
Anskaffningskostnad den 1 januari	549	1 426	150	154	2 279
Valutakursjusteringar	-	1	-	-	1
Tillskott	30	27	13	91	161
Överfört från anläggning under uppförande	11	39	6	-56	-
Avyttringar	-3	-6	-6	-1	-16
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>587</b>	<b>1 487</b>	<b>163</b>	<b>188</b>	<b>2 425</b>
Av- och nedskrivningar den 1 januari	-286	-972	-96	-	-1 354
Årets av- och nedskrivningar	-18	-86	-21	-	-125
Avskrivningar på avyttringar	2	5	5	-	12
<b>Av- och nedskrivningar den 31 december</b>	<b>-302</b>	<b>-1 053</b>	<b>-112</b>	<b>-</b>	<b>-1 467</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>285</b>	<b>434</b>	<b>51</b>	<b>188</b>	<b>958</b>
ROU-tillgångar som ingår i det bokförda värdet den 31 december	39	1	18	-	58



## SYSSELSATT KAPITAL

### 3.2 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH ROU-TILLGÅNGAR

Tabell 3.2.b ROU-tillgångar

(miljoner EUR)	RoU, Mark och byggnader	RoU, Maskiner och andra tekniska anläggningar	RoU, Inventarier, verktyg och utrustning	RoU, Summa tillgångar
<b>2022</b>				
Bokfört värde den 1 januari	39	1	18	<b>58</b>
Tillskott	3	1	10	<b>14</b>
Avyttringar	-1	-1	-8	<b>-10</b>
Årets av- och nedskrivningar	-8	-1	-9	<b>-18</b>
Avskrivningar på avyttringar	2	1	8	<b>11</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>55</b>
<b>2021</b>				
Ändrade redovisningsprinciper	34	2	18	<b>54</b>
Tillskott	12	1	10	<b>23</b>
Avyttringar	-2	-1	-5	<b>-8</b>
Årets av- och nedskrivningar	-7	-2	-9	<b>-18</b>
Avskrivningar på avyttringar	2	1	4	<b>7</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>58</b>

Det totala kassaflödet från ROU-tillgångar uppgick till 31 miljoner EUR. Detta omfattade leasingskuldbetalningar på 17 miljoner EUR, icke-aktiverade kortfristiga leasingkostnader och leasingkostnader avseende ROU-tillgångar med lågt värde på 13 miljoner EUR och räntekostnader för leasingskulder på 1 miljon EUR.

### 3.3 INVESTERINGAR OCH EFTERSTÄLLDA LÅN

Tabell 3.3.a Investeringar och efterställda lån

(miljoner EUR)	Investeringar i dotterbolag	Investeringar i intresseföretag	Efterställda lån till dotterbolag
<b>2022</b>			
Anskaffningskostnad den 1 januari	2 062	246	460
Tillskott	3	-	53
Avyttringar	-	-	-6
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>2 065</b>	<b>246</b>	<b>507</b>
Justeringar den 1 januari	-752	1	-65
Valutakursjusteringar	-1	-	-10
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av investeringar i dotterbolag	-32	-	-
<b>Justeringar den 31 december</b>	<b>-785</b>	<b>1</b>	<b>-75</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>1 280</b>	<b>247</b>	<b>432</b>
<b>2021</b>			
Anskaffningskostnad den 1 januari	2 046	246	470
Tillskott	16	-	10
Avyttringar	-	-	-20
<b>Anskaffningskostnad den 31 december</b>	<b>2 062</b>	<b>246</b>	<b>460</b>
Justeringar den 1 januari	-749	1	-79
Valutakursjusteringar	1	-	14
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av investeringar i dotterbolag	-4	-	-
<b>Justeringar den 31 december</b>	<b>-752</b>	<b>1</b>	<b>-65</b>
<b>Bokfört värde den 31 december</b>	<b>1 310</b>	<b>247</b>	<b>395</b>

Moderbolaget redovisar nedskrivningar om -46 miljoner EUR relaterade till ett mindre antal dotterbolag, vilket delvis beror på återföring av nedskrivningar från tidigare år om 14 miljoner EUR. Nettonedskrivningen av investeringarna är 32 miljoner EUR. Detta påverkade inte koncernresultatet och det mjölkpris som betalades till ägarna.

## SYSSELSATT KAPITAL

### 3.3 INVESTERINGAR OCH EFTERSTÄLLDA LÅN

**Tabell 3.3.b Transaktioner med dotterbolag**

(miljoner EUR)

	2022	2021
Försäljning av varor	6 950	5 532
Inköp av varor och tjänster	1 594	1 247
Royalty från dotterbolag	74	43
Ränta från dotterbolag	68	16
Ränta till dotterbolag	8	1
Utdelning från dotterbolag och intresseföretag	135	122

**Transaktioner med intresseföretag**

Se not 3.3 i koncernredovisningen.

## FINANSIERING

### 4.1 FINANSIELLA POSTER

Finansiella risker hanteras av treasury-avdelningen. Se not 4 i koncernredovisningen för en beskrivning av mål, policyer och rutiner för att värdera och hantera exponeringen mot finansiella risker. Specifikationer avseende moderbolaget återfinns nedan.

**Tabell 4.1 Finansiella intäkter och finansiella kostnader**

(miljoner EUR)

	2022	2021
<b>Finansiella intäkter:</b>		
Ränta, värdepapper	1	1
Utdelning från dotterbolag och intresseföretag	135	122
Ränta från dotterbolag	68	16
Valutakursvinster	-	14
Justering av verkligt värde	56	23
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>260</b>	<b>176</b>
<b>Finansiella kostnader:</b>		
Ränta på finansiella instrument och leasingskulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-22	-16
Valutakursförluster	-14	-9
Ränta till dotterbolag	-8	-1
Ränta överförd till materiella anläggningstillgångar	3	3
Justering av verkligt värde	-18	-1
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-59</b>	<b>-24</b>
<b>Finansiella kostnader, netto</b>	<b>201</b>	<b>152</b>

# FINANSIERING

## 4.2 RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

**Tabell 4.2.a Räntebärande nettoskuld**

(miljoner EUR)	2022	2021
Långfristig upplåning	1 142	768
Kortfristig upplåning	1 051	1 083
Värdepapper, likvida medel	-156	-167
Efterställda lån till dotterbolag och övriga räntebärande tillgångar	-432	-570
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 605</b>	<b>1 114</b>

**Tabell 4.2.b Lån**

(miljoner EUR)	2022	2021
<b>Långfristig upplåning:</b>		
Emitterade obligationer	224	146
Hypoteksinstitut	255	266
Banklån	622	312
Leasingskulder	41	44
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>1 142</b>	<b>768</b>
<b>Kortfristig upplåning:</b>		
Kortfristiga lån från dotterbolag	857	843
Banklån	162	210
Leasingskulder	15	15
Övriga kortfristiga skulder	17	15
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>1 051</b>	<b>1 083</b>
<b>Summa långfristig och kortfristig upplåning</b>	<b>2 193</b>	<b>1 851</b>

Skuld till dotterbolag uppgår till 1 060 miljoner EUR (1 050 miljoner EUR förra året), varav 857 miljoner EUR (843 miljoner EUR förra året) var räntebärande och därmed ingår i räntebärande nettoskuld som kortfristig upplåning.

**Tabell 4.2.c Kassaflöde, räntebärande nettoskuld**

(miljoner EUR)	1 januari	Kassaflödesanalys		Icke kassaflödespåverkande förändringar			31 december
		Ingår i finansieringsverksamheten		Omklassificeringar	Valutarörelser	Förändringar i verkligt värde	
<b>2022</b>							
Långfristig upplåning	768	385	-17	-8	14	1 142	
Kortfristig upplåning	1 083	-43	17	-6	-	1 051	
<b>Summa räntebärande skuld</b>	<b>1 851</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>-14</b>	<b>14</b>	<b>2 193</b>	
Efterställda lån	-395	-46	-	9	-	-432	
Fordran på dotterbolag	-175	175	-	-	-	-	
Värdepapper	-166	11	-	-	-	-155	
Kontant	-1	-	-	-	-	-1	
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 114</b>	<b>482</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>14</b>	<b>1 605</b>	
<b>2021</b>							
Långfristig upplåning	623	137	-20	7	21	768	
Kortfristig upplåning	1 198	-136	20	-	-	1 083	
<b>Summa räntebärande skuld</b>	<b>1 821</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>1 851</b>	
Efterställda lån	-391	10	-	-14	-	-395	
Fordran på dotterbolag	-201	27	-	-1	-	-175	
Värdepapper	-174	9	-	-	-1	-166	
Kontant	-1	-	-	-	-	-1	
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 054</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>	<b>20</b>	<b>1 114</b>	

## FINANSIERING

### 4.2 RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

**Tabell 4.2.d Räntebärande nettoskuld, löptid**

(miljoner EUR)	Summa	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030– 2032	Efter 2032
<b>2022</b>										
DKK	930	635	20	66	21	20	17	17	50	84
EUR	508	1	303	2	1	101	-	100	-	-
GBP	-208	-208	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	253	29	-	-	179	-	45	-	-	-
Övriga	122	6	116	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 605</b>	<b>463</b>	<b>439</b>	<b>68</b>	<b>201</b>	<b>121</b>	<b>62</b>	<b>117</b>	<b>50</b>	<b>84</b>
	Summa	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029– 2031	Efter 2031
<b>2021</b>										
DKK	722	416	20	18	64	20	18	18	53	95
EUR	210	4	103	102	1	-	-	-	-	-
GBP	-194	-194	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	263	117	-	-	-	146	-	-	-	-
Övriga	113	3	-	110	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 114</b>	<b>346</b>	<b>123</b>	<b>230</b>	<b>65</b>	<b>166</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>53</b>	<b>95</b>

### 4.3 FINANSIELLA RISKER

**Tabell 4.3.a Likviditetsreserver**

(miljoner EUR)	2022	2021
Outnyttjade lånelöften > 1 år	475	689
Övriga outnyttjade lån	447	167
<b>Summa</b>	<b>922</b>	<b>856</b>

**Tabell 4.3.b Valutaexponering**

(miljoner EUR)	Potentiell redovisningseffekt		
	Känslighet	Resultaträkning	Övrigt total- resultat
<b>2022</b>			
EUR/DKK	1 %	3	-
USD/DKK <sup>1</sup>	5 %	-3	-27
GBP/DKK	5 %	-	-17
SEK/DKK	5 %	2	-3
SAR/DKK	5 %	2	-5
<b>2021</b>			
EUR/DKK	1 %	-1	-
USD/DKK <sup>1</sup>	5 %	1	-10
GBP/DKK	5 %	-	-21
SEK/DKK	5 %	-2	-4
SAR/DKK	5 %	-	-9

<sup>1</sup>Inkl. AED

# FINANSIERING

## 4.3 FINANSIELLA RISKER

Tabell 4.3.c Icke-diskonterade förväntade kontraktuella kassaflöden på finansiella bruttoskulder

(miljoner EUR)	Icke-diskonterade kontraktuella kassaflöden										
	Redovisat belopp	Summa	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030–2032	Efter 2032
<b>2022</b>											
Lån från dotterbolag	1 060	1 060	1 060	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationsemission	224	224	-	-	-	179	-	45	-	-	-
Hypoteksinstitut	266	266	11	11	59	15	15	15	15	45	80
Kreditinstitut	512	512	199	101	210	1	1	-	-	-	-
Leasingskulder	56	56	15	11	8	6	5	2	1	4	4
Räntekostnader – räntebärande skuld	-	189	29	25	24	20	13	8	8	24	38
Leverantörsskulder och övriga skulder	782	782	782	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella derivatinstrument	29	38	34	3	1	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 929</b>	<b>3 127</b>	<b>2 130</b>	<b>151</b>	<b>302</b>	<b>221</b>	<b>34</b>	<b>70</b>	<b>24</b>	<b>73</b>	<b>122</b>

	Icke-diskonterade kontraktuella kassaflöden										
	Redovisat belopp	Summa	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029–2031	Efter 2031
<b>2021</b>											
Lån från dotterbolag	1 050	1 050	1 050	-	-	-	-	-	-	-	-
Hypoteksinstitut	276	276	11	11	11	60	16	15	15	47	90
Kreditinstitut	512	512	199	101	210	1	1	-	-	-	-
Leasingskulder	59	59	15	12	8	5	4	2	2	6	5
Räntekostnader – räntebärande skuld	-	25	4	2	2	2	1	1	1	4	8
Leverantörsskulder och övriga skulder	668	668	668	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella derivatinstrument	38	38	34	3	1	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 603</b>	<b>2 628</b>	<b>1 981</b>	<b>129</b>	<b>232</b>	<b>68</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>57</b>	<b>103</b>

## FINANSIERING

### 4.4 DERIVAT

Arla använder valutaterminkontrakt för att täcka valutarisker i samband med förväntade framtida intäkter och utgifter.

**Tabell 4.4 Säkring av framtida kassaflöden från mycket sannolika prognostiserade transaktioner**

(miljoner EUR)	Bokfört värde	Verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat	Förväntad redovisning i resultaträkningen				
			2023	2024	2025	2026	Efter 2026
<b>2022</b>							
Valutakontrakt	42	42	42	-	-	-	-
Räntekontrakt	30	30	6	5	5	3	11
<b>Säkring av framtida kassaflöden</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
(miljoner EUR)	Bokfört värde	Verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat	Förväntad redovisning i resultaträkningen				
			2022	2023	2024	2025	Efter 2025
<b>2021</b>							
Valutakontrakt	-17	-17	-	-	-	-	-
Räntekontrakt	-5	-5	-4	-3	-	1	1
<b>Säkring av framtida kassaflöden</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### 4.5 FINANSIELLA INSTRUMENT

**Tabell 4.5.a Kategorier av finansiella instrument**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Derivat	62	19
Andelar	3	4
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>65</b>	<b>23</b>
Värdepapper	155	166
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>	<b>155</b>	<b>166</b>
<b>Derivat tillgångar som används som säkringsinstrument</b>	<b>138</b>	<b>6</b>
Efterställda lån till dotterbolag	432	395
Kundfordringar	337	247
Övriga fordringar	99	81
Fordran på dotterbolag	863	1 000
Fordran på intresseföretag	3	12
Kontant	1	1
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>1 735</b>	<b>1 736</b>
Derivat	28	10
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>28</b>	<b>10</b>
<b>Derivatskulder som används som säkringsinstrument</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
Extern långfristig upplåning <sup>1</sup>	1 142	768
Extern kortfristig upplåning <sup>1</sup>	42	42
Leverantörsskulder och övriga skulder	668	668
Skulder till dotterbolag	1 050	1 050
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>2 902</b>	<b>2 528</b>

De finansiella tillgångarna och skuldernas verkliga värde, värderade till upplupet anskaffningsvärde, motsvarar ungefär det bokförda värdet.

<sup>1</sup>Inklusive leasingskulder





## FINANSIERING

### 4.5 FINANSIELLA INSTRUMENT

Tabell 4.5.b Verkligt värdehierarki – bokförda värden  
(miljoner EUR)

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>2022</b>				
<b>Finansiella tillgångar:</b>				
Obligationer	155	-	-	155
Andelar	3	-	-	3
Derivat	200	-	-	200
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358</b>
<b>Finansiella skulder:</b>				
Derivat	29	-	-	29
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29</b>
<b>2021</b>				
<b>Finansiella tillgångar:</b>				
Obligationer	166	-	-	166
Andelar	4	-	-	4
Derivat	25	-	-	25
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>195</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195</b>
<b>Finansiella skulder:</b>				
Derivat	38	-	-	38
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38</b>

### 4.6 ÖVERFÖRING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tabell 4.6 Överföring av finansiella tillgångar

(miljoner EUR)	Bokfört värde	Nominellt värde	Verkligt värde
<b>2022</b>			
Hypoteksobligationer	155	152	155
Återköpsförpliktelse	150	148	150
<b>Nettoposition</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>2021</b>			
Hypoteksobligationer	166	162	166
Återköpsförpliktelse	159	158	159
<b>Nettoposition</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>7</b>



## ÖVRIGA OMRÅDEN

### 5.1 SKATT

**Tabell 5.1.a Skatt redovisad i resultaträkningen**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Skatt på beskattningsbart kapital (kooperationsskatt)	10	9
Justering avseende tidigare år, aktuell skatt	-	1
<b>Summa skatt i resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

**Tabell 5.1.b Beräkning av effektiv skattesats**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Lagstadgad bolagsskattesats i Danmark	22,0 %	22,0 %
Justering för kooperativ skatt	-17,0 %	-17,5 %
Justering avseende tidigare år	0,0 %	0,4 %
<b>Summa</b>	<b>5,0 %</b>	<b>4,9 %</b>

### 5.2 ARVODE TILL REVISORER SOM VALTS AV REPRESENTANTSKAPET

**Tabell 5.2 Arvode till revisorer som valts av representantskapet**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Lagstadgad revision	0,7	0,6
Andra intyg	0,3	0,2
Skattemässigt stöd	0,2	0,1
Övriga ersättningar	-	0,5
<b>Summa arvode till revisorer</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>

### 5.3 LEDNINGENS ARVODEN OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Arvoden till ledningen: Se not 5.4 i koncernredovisningen.

Transaktioner med närstående parter och intresseföretag: Se not 3.3.

### 5.4 KONTRAKTUELLA FÖRPLIKTELSE OCH ANSVARFÖRBINDELSER

**Tabell 5.4 Kontraktuella åtaganden och ansvarsförbindelser**  
(miljoner EUR)

	2022	2021
Säkerheter och garantiåtaganden	2 859	2 279
Operationella hyresförpliktelser och leasingavtal	68	81
Förpliktelser rörande avtal om köp av materiella anläggningstillgångar	46	30

Som säkerhet för en hypoteksskuld, i enlighet med den danska lagen om hypotekslån, med ett nominellt värde av 266 miljoner EUR, jämfört med 276 miljoner EUR förra året, har koncernen lämnat pant.

Koncernen är part i ett fåtal rättsprocesser, tvister och andra krav. Ledningen tror att utfallet av dessa rättsprocesser inte kommer att få någon väsentlig inverkan på företagets finansiella ställning utöver det som redovisas i de finansiella rapporterna.

## ÖVRIGA OMRÅDEN

### 5.5 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

#### Grund för upprättandet

Arla Foods ambas finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkänts av EU, samt de ytterligare upplysningskraven för stora företag i klass C i den danska årsredovisningslagen (Årsregnskabsloven). Koncernredovisningen upprättas i EUR i linje med koncernens rapporteringsvaluta. Arla Foods ambas funktionella valuta är DKK. Med undantag för de redovisningsprinciper som beskrivs nedan är Arla Foods ambas redovisningsprinciper identiska med koncernredovisningen.

#### Utdelning från dotterbolag och intresseföretag

Utdelning från dotterbolag och intresseföretag redovisas i resultaträkningen som en finansiell post när den fastställs.

#### Investeringar i dotterbolag och intresseföretag

Innehav i dotterbolag och intresseföretag värderas till anskaffningskostnad. En nedskrivningsprövning utförs om indikationer på nedskrivningar uppstår, till exempel förluster, fallande marknadsvärden, osv. Om det bokförda värdet överstiger det återvinningsbara beloppet skrivs det ned till det återvinningsbara beloppet. Nedskrivningar samt vinster och förluster vid avyttring redovisas separat i resultaträkningen.

#### Koncerninterna rörelseförvärv

Verkligt värdemetoden tillämpas på rörelseförvärv, såsom förvärv och avyttring av kapitalinvesteringar, fusioner, uppdelningar, nyanskaffning av tillgångar och aktieomvandlingar osv., där enheter som kontrolleras av moderbolaget är inblandade. Förutsättningen är att rörelseförvärvet ska anses vara slutfört per förvärvstidpunkten utan någon omräkning av jämförelsetal. Skillnader mellan den överenskomna köpeskillingen och det redovisade beloppet för det förvärvade företaget redovisas direkt mot eget kapital.

#### Reserv för utvecklingskostnader

Eget kapitalreserven för utvecklingsprojekt som aktiverats under 2016 och senare är icke-utdelningsbar. Reserven kommer att återföras i takt med att de aktiverade utvecklingsprojekten kostnadsförs.

#### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Värdering av vissa tillgångar och skulder per balansdagen kräver uppskattningar av hur framtida händelser kommer att utvecklas. Väsentliga bedömningar avser:

- Varulager, se not 2.1 i koncernredovisningen
- Kundfordringar, se not 2.1 i koncernredovisningen
- Materiella anläggningstillgångar och ROU-tillgångar, se not 3.2 i koncernredovisningen
- Intresseföretag och joint ventures, se not 3.3 i koncernredovisningen
- Investeringar i koncernföretag: Det återvinningsbara beloppet för investeringar i koncernföretag som ägs direkt av Arla Foods amba övervakas kontinuerligt och en nedskrivningsprövning görs om det finns tecken på en värdenedgång. De viktigaste parametrarna i en nedskrivningsprövning för ett visst dotterbolag är förväntat framtida fritt kassaflöde i dotterbolaget, inklusive kassaflöde i underliggande dotterbolag, samt antaganden om diskonteringsränta. Förväntningar på dessa baseras på samma förväntningar som beskrivs i not 3.1 i koncernredovisningen.

#### Antagande av nya eller ändrade IFRS

Se koncernredovisningen för en beskrivning av nya och ändrade IFRS.

### 5.6 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Se not 5.6 i koncernredovisningen.

### 5.7 KONCERNÖVERSIKT

Se not 5.8 i koncernredovisningen.